

Prefacio .....	7
<b>1. La Universidad como contexto .....</b>	<b>13</b>
1.1. <i>El contexto general donde se desarrolla la Universidad</i> .....	14
1.1.1. <i>La Globalización</i> .....	17
1.1.2. <i>El impacto de las TIC</i> .....	18
1.1.3. <i>Universalización de la enseñanza universitaria</i> .....	22
1.2. <i>La universidad española: realidad y nuevos escenarios</i> .....	24
1.2.1 <i>Realidad del sistema universitario</i> .....	24
1.2.2. <i>La descentralización y el reparto de decisiones</i> .....	27
1.2.3. <i>Espacio Europeo de Educación Superior</i> .....	30
1.2.4. <i>Nueva perspectiva de la evaluación y la acreditación</i> .....	33
<b>2. Gobierno y gestión de la Universidad .....</b>	<b>37</b>
2.1 <i>Condicionantes estructurales del gobierno de la universidad</i> .....	39
2.1.1. <i>Régimen jurídico de la universidad pública</i> .....	39
2.1.2. <i>La universidad como Administración pública</i> .....	46
2.1.3. <i>Principios que regulan el gobierno de la universidad</i> .....	49
2.2. <i>Teorías organizativas sobre el gobierno universitario</i> .....	60
2.2.2. <i>El modelo triangular</i> .....	62
2.2.3. <i>El modelo tecnópolis</i> .....	66
2.3. <i>Diseño del gobierno y gestión de la universidad</i> .....	69
2.3.1. <i>Diez características básicas</i> .....	70
2.3.2. <i>Unidades de gobierno y gestión: tipología y funciones</i> .....	79
2.3.3. <i>Gobierno universitario: algunas claves de su cultura</i> .....	92
<b>3. La dirección de centros y departamentos desde una perspectiva contextual .....</b>	<b>98</b>
3.1. <i>Importancia y percepción del cargo</i> .....	99
3.2. <i>Condicionantes en el ejercicio del cargo</i> .....	104
3.3. <i>La gestión como función del profesorado</i> .....	119

---

3.4. <i>Características en el desempeño de los cargos de gestión</i> .....	127
3.5. <i>Problemáticas de los cargos unipersonales y propuestas para su mejora</i> .....	139
<b>Epílogo</b> .....	<b>146</b>
<b>Bibliografía</b> .....	<b>158</b>